

Fiche de synthèse : l'accompagnement des collectifs en émergence, enjeux spécifiques

Travaux issus de l'atelier du vendredi 24 février, aux Rencontres Intercollectifs agricoles 2023, animé par Guillaume Massien (Ardear Gard et projet AgriColl¹) et Shah-Dia Rayan (Coopérative le Parapluie) et les participant·e·s de plusieurs fermes collectives (Sainte-Luce, Belêtre, les Volontoux et les accompagnateurices du Parapluie, du Champs des Possibles, des Fermes partagées...)

LES QUESTIONS CLES QUI SE POSENT A UN COLLECTIF A L'EMERGENCE :

- ce que vous faites et ne faites pas ensemble ?
- le lieu/le foncier qui modèle et structure le parcours (ou peut le déstructurer quand il tarde à être trouvé)
- l'émergence, quand est-ce que ça s'arrête ?! OU l'émergence du collectif comme une question permanente (départs et entrées dont il faut prendre soin) ?
- la clarification des fondations d'identité, d'intentions et de principes de fonctionnement ; ces fondations seront datées, comment les garder vivantes et les actualisées au cours de la vie du projet ?

LE TEMPS DE L'EMERGENCE, UNE PERIODE LONGUE ET NON HOMOGENE, UN ACCOMPAGNEMENT A ADAPTER ET A FAIRE EVOLUER

Sur le temps long d'accompagnement qui se déroule, il est essentiel de distinguer différents stades dans l'émergence de fermes collectives, et d'y adapter les postures et les outils d'accompagnement :

- **phase de rencontre** d'individus et émergence (parfois lente et longue) d'un groupe puis d'un collectif partageant des intentions et des élans
- **phase d'émergence d'un projet partagé** qui se formalise peu à peu dans ses différentes dimensions
- **phase de recherche et de choix du lieu** (parfois concomitante avec la précédente selon les opportunités) => entrée en jeu des questions de foncier et, selon les temporalités, amendements éventuels du projet « de papier »

Une fois la ferme installée et en fonctionnement, il est utile de regarder des périodes de **renouvellements** des associé·e·s comme un retour à des questions d'émergence (principes, projet, pratique...)

Enfin, si la recherche du lieu dure, voire s'éternise, un accompagnement spécifique doit être pensée pour le groupe et son projet – y compris un accompagnement de **l'abandon** d'un projet...

¹A noter que sur le sujet, plusieurs fiches de synthèse inspirantes créées par AgriColl ; à consulter sur <https://www.agri-coll.xyz/?FiChes>.

Au fil de ces différentes phases, les objets à accompagner (ie. les thèmes et les chantiers mis au travail par l'accompagnement) évoluent et changent. Bien que la question de ce que l'on fait ensemble ou pas, ce qu'on l'on partage ou pas ou encore « comment on choisit de fonctionner » restent des fils rouges permanents...même une fois l'émergence terminée !

ANALYSES DE TRAJECTOIRES SINGULIERES²

Trois groupes ont travaillé au cours de cet atelier sur des trajectoires singulières de fermes aujourd'hui en fonctionnement, afin de formuler quels ont été les jalons et les bifurcations clés de leur parcours à l'émergence. Voici un exemple de trajectoire reconstituée par les groupes (témoignage de Matthieu, ferme de Belêtre, page ci-contre).

Au retour de ces analyses, quelques éléments transversaux ont retenus notre attention :

- l'émergence comme un cheminement de l'informel vers le formel ?
- rencontrer ses associés, selon les cas, en partant des personnes ou en partant du foncier
- une réflexion de fond essentielle et qui semble avoir influé sur toutes ces trajectoires : pourquoi (et même pour quoi) le collectif ??
- la difficulté de l'engagement nécessaire, qui peut-être une pression forte ; en particulier sur les questions/besoin d'argent et de revenus => l'importance de se tester ensemble
- ce que l'on teste ensemble c'est travailler ensemble mais aussi vivre ensemble
- une piste inspirante : « s'engager peu dans un premier temps pour s'engager longtemps »

Questionnaire de convergence

Les collectifs ont témoigné de l'intérêt des questionnaires de convergence pour mieux se connaître dans la phase d'émergence des fermes.

Par exemple, la ferme de Sainte-Luce a pu partagé l'importance de cet outil à ses débuts, dans son développement et à chaque entrée d'un.e nouvel.le associé.e.

[Les fiches issues du projet Agricoll](#) proposent des ressources pour la phase d'émergence des collectifs, notamment la fiche « Mieux se connaître » qui propose un exemple de questionnaire de convergence.

²Le projet AgriColl a par ailleurs édité un livret retraçant plusieurs trajectoires de fermes également consultables en ligne : www.agri-coll.xyz/?TraJ