

Rencontres  
intercoll  
février  
2023

Organisées par l'association  
**LA JARDINIÈRE**  
Graines d'entrepreneurs

# Fiche de synthèse

## Les outils de pilotage économique des fermes collectives



Financement par la Fondation

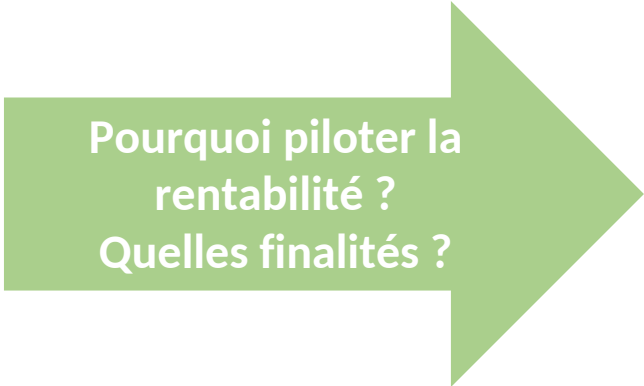
**Calasso**  
Daniel & Nina

Partenaire soutien

**LES FERMES  
PARTAGÉES**  
Association Coopérative d'Innovation Régionale



## LA RENTABILITE



- ✓ Chercher l'équilibre
- ✓ Visibilité clarté
- ✓ Équité
- ✓ Rentabilité par activité (comptabilité analytique)
- ✓ Faire des choix stratégiques



# Outils de pilotage économique : LA RENTABILITE

## Outils



- Tableaux de bord (excel)
- Courbe de trésorerie
- Logiciels spécialisés (Ekylibre, ISTEA...)

>> Partage de l'information : où partage-t-on quoi et quand ? (arborescence programmée)

Appuis possibles :

- AFOGC (association de formation à la gestion et comptabilité)
- DLA (Dispositifs Local d'Accompagnement)

## Indicateurs



- ✓ Comptage des heures
- ✓ Rentabilité par débouché OU par activité
- ✓ Chiffre d'Affaire par heure de vente
- ✓ Prévisionnel de trésorerie
- ✓ Seuils selon la stratégie

## Options pour la rémunération



selon les statuts (salarié.e / associé.e... )

ET/OU



par atelier

ET/OU



selon les responsabilités (charge mentale /  
pénibilité / nombres d'heures travaillées /  
selon les tâches...)

+ prise en compte de l'ancienneté ?



pot commun de la ferme

## LE TRAVAIL : comptage des heures ?



AVEC

### Avantages :

- Explicite
- Mesure la rentabilité et la productivité
- Donne du recul sur le temps de travail
- Reconnaissance de ceux qui passent plus de temps

### Inconvénients :

- Oblige à une cadence
- Temps passé au comptage et à son harmonisation
- Suivi égalitaire ?



SANS

### Avantages :

- Paiement à la tâche : définir la tâche et sa pénibilité
- Pas besoin de prendre le temps du comptage
- Répartition des tâches plus équitable (?)

### Inconvénients

- Manque de reconnaissance des personnes qui font plus d'heures

# Temps de travail et rémunération

Comment organiser une activité économique... avec des valeurs ?

### Cercle des activités rémunératrices

- Céréales
  - Pain
  - Poules
- Ateliers pédagogiques payants
  - ...

### Cercle des activités non-rémunératrices

- Militance
  - Organiser des formation
- Développer et expérimenter un nouvel atelier
- Améliorer le fonctionnement du collectif
  - Travaux domestiques et familiaux
  - ...

Selon les fermes, les estimations du temps de travail varient. Exemples :

- A la ferme de Chalonne : seules les activités rémunératrices sont considérées comme du temps de travail, les activités non rémunératrices ne sont pas considérées comme du temps de travail en soi, mais peuvent utiliser l'outil de travail.
- Au Champ du Puit : tout est considéré comme du temps de travail, que les activités soient rémunératrices ou non.